



FAGUS
SUISSE

**RAPPORT
ANNUEL**

22

EDITORIAL.

Les troubles sur le marché du bois ont également accompagné l'année 2022: nous les avons ressentis dans les prix nettement plus élevés pour l'achat de la matière première, les bruts de sciage. Ceci, combiné à la faible disponibilité de ces derniers, nous a mis au défi de garantir les quantités nécessaires.

Au début de l'année, Fagus Suisse a été confrontée à des problèmes de qualité lors du collage de poutres en tasseaux-collés en hêtre qui avaient été livrées pour une grande construction et qui ont pu être résolus la même année. Outre le défi important pour le personnel, cela a également enrichi Fagus Suisse dans sa jeune histoire de développement. L'optimisation ciblée du processus d'assurance qualité a également permis d'acquérir des connaissances importantes.

Avec environ 1'800 m³, le chiffre d'affaires en volume a pu être augmenté de 20 % par rapport à l'année précédente. Un peu plus de 1'400 m³ de ces produits ont été fabriqués à partir de bois de feuillus. Toutefois, nous n'avons malheureusement pas pu atteindre le chiffre d'affaires en volume prévu, ce qui s'est directement répercuté sur la perte dans les comptes annuels.

Les produits en bois feuillus fabriqués aux Breuleux ont été utilisés dans divers projets tels que le Campus Sursee, le Tribunal Cantonal à l'Hermitage à Lausanne, ou la Salle Omnisports Gaston Médecin sous le Stade Louis II à Monaco. Près de 400 m³ de bois résineux ont en outre été fabriqués en sous-traitance dans le cadre de commandes.

Au cours du dernier trimestre de l'année sous revue, nous avons lancé la production des poteaux et des poutres pour le grand projet Zwhatt à Regensdorf, dont nous avons maintenant commencé la livraison.

Avec le départ du directeur Eric Müller et du responsable des ventes Stefan Vögtli au quatrième trimestre, l'ensemble du personnel, ainsi que le Conseil d'administration, ont été mis à contribution. Afin d'assurer au mieux le transfert des connaissances et de continuer à servir les clients de manière optimale, les lacunes qui se sont produites devaient être comblées le plus rapidement possible, dans un contexte difficile de pénurie de personnel qualifié. Fagus Suisse SA remercie Eric Müller et Stefan Vögtli pour leur grand engagement en faveur de Fagus Suisse.

Avec Pierre Reichmuth, nous avons pu recruter un directeur très engagé qui, par rapport aux multiples défis, s'est très vite adapté et qui continuera à développer et à renforcer la jeune entreprise. Avec le renforcement de l'équipe de vente par un autre conseiller technico-commercial, nous espérons être encore plus présents sur le marché suisse afin de continuer à le développer. Nous y sommes parvenus, comme en témoignent les carnets de commandes actuellement remplis, qui permettront au parc de machines de tourner à plein régime au cours des prochains mois.

Nous vous remercions, chers actionnaires, d'accompagner la jeune entreprise Fagus Suisse vers l'avenir, aux côtés de ses collaborateurs, de sa direction et de son Conseil d'administration.

FAGUS SUISSE SA



Stephanie Oetterli Lüthi
Présidente du Conseil d'administration



RAPPORT D'ACTIVITES 2022.

RESSOURCES HUMAINES

Une partie de l'équipe fondatrice de Fagus Suisse a choisi de se lancer vers de nouveaux objectifs. Eric Müller, Directeur depuis le juin 2018, et Stefan Vögtli, membre fondateur, nous ont quittés en fin d'année.

Pierre Reichmuth a pris la direction de Fagus Suisse au premier décembre. Sa formation de technicien du bois et son expérience dans le management, la vente et le marketing permettra à notre société de continuer sa croissance.

Un représentant commercial pour la Suisse allemande est entré en fonction en printemps et un second a été engagé pour le début 2023. Nous recherchons plusieurs employés de production pour 2023 afin de répondre aux volumes croissants des commandes.

DÉVELOPPEMENT DU MARCHÉ

La construction bois qui fut longtemps cantonnée dans la construction de villas et de chalet s'est désormais invitée dans le marché des tours, des bâtiments administratifs et d'habitations. L'intégration du bois dans les grands projets est devenue une obligation, pour une réduire l'empreinte CO₂ comme pour offrir un nouveau design.

Le bois feuillu et particulièrement les poutres Fagus permettent d'offrir de nouvelles libertés aux architectes et aux ingénieurs.

Les communes et cantons désirent de plus en plus intégrer leurs propres bois feuillus dans leurs constructions. L'appareil de production de Fagus Suisse leurs permettent de façonner ce bois suisse et de l'intégrer dans les constructions.

APPROVISIONNEMENT EN MATIÈRES PREMIÈRES

La situation politique mondiale a entraîné une augmentation du prix de l'énergie électrique ainsi qu'une ruée sur le bois de feu.

Grâce à un bon contrat d'approvisionnement électrique nous avons pu fortement limiter la hausse cependant de nombreux fournisseurs de composants ont augmenté leurs prix.

Cependant les premières négociations pour l'année 2023 s'annoncent difficiles. Les fluctuations importantes et rapides des prix du bois de feu influencent négativement notre marché. Ce marché est volatile contrairement au trend du bois de construction.

PRODUCTION

La limitation des visites commerciales durant l'année 2021 à cause du Covid entraîna une faible rentrée des commandes durant premier trimestre 2022. Les volumes de production furent largement en dessous du budget.

Dès le printemps et jusqu'à la fin de l'année les volumes ont été en constante augmentation. Avec une production annuelle de 1'800 m³ Fagus a plus que triplé sa production en 3 ans.

La cadence de production durant le quatrième trimestre a démontré la capacité de l'usine et du personnel à produire plus de 3'000 m³ avec une équipe.

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Fagus a livré la charpente de la nouvelle salle d'événements du Campus Sursee. Quelques poutres ont eu une délamination ponctuelle. En coopération avec la BFH et le bureau d'ingénieur nous avons trouvé la solution pour stabiliser les points critiques. Aucune autre délamination n'a été constatée.

Les poutres produites sont testées conformément à la norme chez nous et nous livrons régulièrement des échantillons à la BFH afin de valider nos tests de délamination. La qualité de notre production est conforme à la norme.

VENTE ET MARKETING

Fagus à participé à la Holz 2022 à Bâle en Novembre. Les nombreuses visites sur notre stand attestent l'attrait que les professionnels ont envers notre production et les qualités de nos produits.

Fagus était aussi présent sur le stand Holzbau Schweiz à l'échelle 1:1. Les étudiants du master en architecture et technique du bois de la BFH ont conçu la maquette à deux étages de la tour en bois «Jenga». Cette maquette fit déjà

Les doubles lattes sont la matière première la plus courante pour la fabrication du bois de construction Fagus.

sensation lors de sa présentation en mai à la «Swissbau compact».

Nous pouvons désormais compter sur une fidélisation croissante des clients et des maîtres d'œuvres. Deux importants contrats ont été signés. Les livraisons s'étaleront durant l'année 2023:

- la tour Zwhatt à Regensdorf de Anlagestiftung Pensimo, Boltshauser Architectes
- le bâtiment Hortus à Allschwil de Senn, Architecte Herzog & de Meuron

AUTRES PROJETS

La confédération, les cantons, les communes désirent valoriser leur forêt et leurs ressources. La commune d'Arlesheim a pu utiliser environ 400 m³ de bois pour la construction de la charpente de la nouvelle salle communale. Fagus a livré 100 m³ de poutres de hêtre. L'utilisation du bois propre permet au maître d'ouvrage et au maître d'œuvre de choisir plus librement les conditions cadres du projet. Ce business model est apprécié et les demandes augmentent.

APERÇU DES PERFORMANCES ET DES AVANTAGES POUR LE MARCHÉ

Provenance du bois

Feuillus avec un label «Certificat d'origine bois Suisse»

- Utilisation possible à partir de sa propre réserve forestière (planification préalable requise)

Bois constructif

- Produits en bois massif linéaires ou plats, BTC40 à BTC60
- Mesures maximales: 13'500 x 1'280 x 280 mm (LxLxH)

Menuiserie intérieure

- Panneaux en bois massif pour travaux intérieurs et escaliers
- Produits semi-finis pour sols, murs, plafonds
- Montants pour fenêtres, portes, traverses de meneaux, etc.

Éléments (en coopération avec partenaires)

- Poutres en treillis, plafonds composites bois-béton et empilement de panneaux, éléments acoustiques

Avantages généraux

- Éléments de construction filigranes, minces et peu encombrants
- Bois massif de haute qualité ayant le caractère d'un meuble, très peu de colle, joints clairs
- Aspect bois massif de haute qualité sur toutes les faces

Essences

- Hêtre, frêne, chêne
- Résineux purs ou produits hybrides résineux/ feuillus

Capacité de production

- Grandes et petites commandes avec «taille du lot 1»
- Disponible toute l'année grâce au stockage de matériel
- Délais de livraison courts, grande flexibilité

Service et conseils

- Ingénierie, conseils aux entrepreneurs et sur les projets

Fiches de produits et documents techniques disponibles sur www.fagussuisse.ch/fr/downloads.



IMPRESSUM

Editeur Fagus Suisse SA
Editeur Pierre Reichmuth , Christoph Spinnler
Photos Fagus Suisse SA
Imprimeur Steudler Press
Papier Rebello Recycling (Ange bleu)

FAGUS
SUISSE

Fagus Suisse SA · Grand'Rue 21 · 2345 Les Breuleux
+41 32 474 45 35 · www.fagussuisse.ch

